



advancy
Driving Strategy To Results

Globale Strategieberatung
mit 230 + Consultants
in 10 internationalen Büros

Spezialist für
Chemie, Materialien
und Life Science

Top 3 global in Chemie
und M&A Beratung

"Wir führen Strategien
zu Ergebnissen"

Advancy GmbH
Messesturm, Friedrich-Ebert-Anlage 49
60308 Frankfurt am Main

Dr. Gunter Lipowsky (MD)
Telefon: + 49 69 348 673 990
Email: g.lipowsky@advancy.com

www.advancy.com

INHALT

Titelseite			
„Der generische Markt ist einfach kaputt“	1, 8	Nachhaltige Chemie studieren	14
Der erbitterte Preiskampf im Arzneimittelgeschäft macht Deutschland zunehmend unattraktiv		Leuphana Universität Lüneburg bietet zwei berufsbegleitende, flexible Studiengänge	
Interview mit Andreas Burkhardt, Teva Pharmaceuticals		Klaus Kümmerer und Sjenja Schloß, Universität Leuphana	
Krankheiten schneller und besser verstehen	1, 10	CHEManager International	15–16
Künstliche Intelligenz und Biologika eröffnen Chancen für eine zukunftsfähige Medizin		Eli Lilly to Acquire Point Biopharma for \$1.4 Billion	15
Interview mit Marion Zerlin, Sanofi-Aventis Deutschland		MSD Invests Heavily in Two Sites in Ireland	15
Märkte · Unternehmen	2–6	Ineos Acquires Eastman's Texas City Site	16
Auftragsmangel lähmt Chemiegeschäft	4	Dow Starts Operations at New Freeport MDI Plant	16
Henrik Meincke, VCI		Innovation Pitch	24
De-Risking oder aufs Ganze gehen?	6	Recycling-Revolution für Textilien	24
Strategische Alternativen für deutsche Chemieunternehmen in China		Technologie-Start-up aus NRW entwickelt Lösung für das globale Alttextilproblem	
Volker Schlüter und Simon Heckmeier, ChemAdvice, und Kai Pflug, Management Consulting – Chemicals, ChemAdvice		Interview mit Reiner Mantich und Steffen Gerlach, Eeden	
Chemie und Life Sciences	7–13	Digitalisierung	17–20
Outsourcing-Lösungen mit Weitblick	7	Klippen beim Patentschutz künstlicher Intelligenz	17
Schweizer Lohnhersteller Frike vereint Tradition und Innovation		Bleibt der Innovationsschutz auf der Strecke oder ist KI ein Katalysator für schützbarere Innovationen?	
Interview mit André Keller, Frike		Tanja Bendele und Anna Katharina Heide, Ruhr IP Patentanwälte	
Das fehlende Puzzelstück	9, 10	Effizienter Wissenstransfer in der Chemieindustrie	18
Durch die Integration von Organica Feinchemie erwartet die WeylChem-Gruppe neue Wachstumsimpulse		Digital-Adoption-Plattformen helfen, Know-how-Verluste zu vermeiden und Soll-Prozesse zu stärken	
Interview mit Michael Grün, WeylChem, und Jörg Blumhoff, WeylChem Organica		Stefan Baltzer, MSG Industry Advisors	
Mehr Planungssicherheit für F&E	11	Digitale Transformation der Pharmaindustrie	18, 19
Neuerungen bei der Forschungszulage führen zu stärkerer Entlastung forschender Unternehmen		Change Management ist ein entscheidender Prozess für jede Organisation, die sich im Wandel befindet	
Daniel Schubart, ConsulTech		Alexander Tamdjidi, BearingPoint	
Angetrieben von Wissensdurst	12	Das nächste Level der klinischen Forschung	19
Seit vier Jahrzehnten entwickelt Octapharma Therapien zur Behandlung der Hämophilie		Weil die Datenmenge zunimmt, müssen Effizienz, Qualität und Geschwindigkeit verbessert werden	
Das Leben von Menschen verbessern	12	Werner Engelbrecht, Veeva Systems	
Interview mit Wolfgang Marguerre, Octapharma		Verbraucherbedürfnisse besser verstehen	20
Wettbewerbe waren gestern?	13	Strategien, Potenziale und Ziele der digitalen Transformation bei Beiersdorf	
Welche Support-Formate Bioökonomie-Start-ups brauchen, um zur Transformation beizutragen		Interview mit Annette Hamann, Beiersdorf	
Ann-Kathrin Wagner, Biocampus Straubing		Produktion	20–23
Strategie · Management	13–14	Vom Labor bis ins Feld	21
BAVC und VAA schließen Sozialpartnervereinbarung zum digitalen Zugangsrecht	13	Raman-Spektroskopie im Werkzeugkasten der Prozessanalysetechnik	
VAA		Antonella Colucci und Florian Kraftschik, Endress+Hauser	
		Biopharmazeutika für die Medizin von Morgen	22, 23
		Medikamente aus Zellen: Neue Biotechnologie-Anlagen im süddeutschen Biotech-Cluster	
		Volker Oestreich, CHEManager	
		Woran keiner glaubt...	23
		Jessica Bethune, Schneider Electric	
		Logistik	25–30
		Von Wandel geprägt?	25
		Logistikoutsourcing in der Pharmaindustrie	
		Achim Sponheimer, Miebach Consulting	
		Standortsicherung beginnt im Kopf	25
		Thomas Wimmer, Bundesvereinigung Logistik (BVL)	
		Mehr für weniger	26
		Investitionen am Hafen Antwerpen-Brügge schaffen Grundlagen für eine klimaneutrale Industrie in Europa	
		Tom Hautekiet, Hafen Antwerpen-Brügge	
		Immer einen Schritt voraus	27
		Logistikdienstleister müssen sich an die hohen Anforderungen der Chemie- und Pharmakunden anpassen	
		Interview mit Frank Schmidt und Marcel Bicking, TST	
		Von einer vagen Idee zur konkreten Umsetzung	28
		Der Neubau eines Pharamalagers erfordert eine intensive Planungsphase	
		Dirk Hütter, Hütter Spedition und Logistik	
		Den Durchblick behalten	29
		Neu entwickelte Telematiksysteme erhöhen Qualität und Effizienz in der Chemielogistik	
		Michael Krieger, Dachser	
		Optimale Kühlung in der Pharmalogistik	30
		GDP-Qualifizierung von Kühlaggregaten sichert das Herzstück des Kühlfahrzeugs ab	
		Christian Meyer, Mitsubishi Thermal Transport Europe (MTTE)	
		Personen · Publikationen	31
		Umfeld Chemiemärkte	32
		Pharmainnovationen in Deutschland	32
		Nobelpreise für Chemie und Medizin 2023	32
		Chemie ist ...	32
		Index	32
		Impressum	32

Neue Verantwortlichkeiten in der Konzernleitung

Bachem verstärkt Fokus auf Kapazitätsausbau

Der Schweizer Peptid- und Oligonukleotid-Spezialist Bachem will sich noch stärker auf den Ausbau der Produktionskapazitäten für medizinische Wirkstoffe und eine effiziente Produktion fokussieren und regelt im Hinblick darauf die Verantwortlichkeiten in der Konzernleitung neu. CEO Thomas Meier wird zusätzlich zu seinen bisherigen Aufgaben die Aufgaben des Chief Operations Officer (COO) mitübernehmen. Als Experte für die Entwicklung und Produktion von Peptiden trägt Meier damit die gebündelte Verantwortung für die strategische und operative

Ausrichtung der Produktion der Bachem Gruppe.

Der bisherige COO, Roland Schürmann, wird die neugeschaffene Rolle des Leiters Operational Excellence (OPEX) übernehmen.

Bachem hat 2021 am Hauptsitz in Bubendorf mit dem Bau einer Anlage zur Herstellung von Peptiden und Oligonukleotiden begonnen. Im Sisslerfeld im Schweizerischen Eiken wird ein weiterer Produktionsstandort geplant. Bachem investiert für den Ausbau der Standorte Bubendorf und Sisslerfeld über 1 Mrd. CHF bis zum Ende des Jahrzehnts. (mr) ■

Produktion von biobasiertem TCD Alcohol DM mit biozirkulärem DCPD

OQ Chemicals kooperiert mit Shell Chemicals

OQ Chemicals wird sein ISCC Plus-zertifiziertes Produkt Oxbalance TCD Alcohol DM (Tricyclodecan-Dimethanol) künftig mit dem ebenfalls zertifizierten biozirkulären Vorläufer DCPD (Dicyclopentadien) herstellen und hat dazu eine strategische Zusammenarbeit mit Shell Chemicals für die zuverlässige Versorgung mit biozirkulärem DCPD vereinbart.

Die Massenbilanzmethode weist erneuerbare Rohstoffe in der Produktion rechnerisch zu. Das Zertifikat der International Sustainability & Carbon Certification-Organisation (ISCC) bestätigt eine umweltbe-

wusste Beschaffung und die Einhaltung von Nachhaltigkeitsstandards.

„Unsere Kunden suchen zunehmend nach nachhaltigeren Produktalternativen bei gleicher Qualität und Leistung. Oxbalance TCD Alcohol DM ist ein weiteres Produkt in unserem Portfolio, mit dem wir Kunden auf ihrem Weg zu mehr Nachhaltigkeit unterstützen“, sagte Kyle Hendrix, Executive Vice President Marketing bei OQ Chemicals.

TCD Alcohol DM ist eine Komponente bei der Herstellung von Hochleistungspolymeren, Farben und Lacken sowie Klebstoffen. (mr) ■

Qualitäts- und Effizienzsteigerungen im Engineering

Ineos und Bilfinger vereinbaren Partnerschaft

Der Mannheimer Industriedienstleister Bilfinger und das Chemieunternehmen Ineos am Standort Köln haben eine strategische Engineering-Partnerschaft vereinbart. Durch die Bündelung sämtlicher Engineering-Leistungen beim Allianzpartner Bilfinger erwartet Ineos in Köln Qualitäts- und Effizienzsteigerungen.

Die Größe und Ressourcen des Bilfinger-Konzerns ermöglichen es, in kürzester Zeit ein qualifiziertes Ingenieurteam aus den Bereichen Elektrische Mess-, Steuer- und Regelungstechnik (EMSR), Betriebstechnik und Projektmanagement

aufzubauen. Das Team aus der Unternehmenseinheit Bilfinger Engineering & Maintenance übernimmt im Rahmen der Partnerschaft das Projektmanagement und die technische Unterstützung bei Brownfield-Projekten.

Neben dem Werk in Köln unterstützt Bilfinger den Chemiekonzern auch an weiteren Standorten in ganz Europa mit Instandhaltungsdienstleistungen, wie etwa an den belgischen Standorten Zwijndrecht und Doel in Antwerpen, im schottischen Grangemouth oder im norwegischen Bamble. (mr) ■

Kundenorientierte Lösungen für die Farben-, Lack- und Polymerindustrie

Lanxess und Tennants kooperieren bei Betriebshygiene

Lanxess und Tennants haben eine Kooperation für ganzheitliche Lösungen im Bereich der Betriebshygiene vereinbart. Sie sieht vor, das Biozidportfolio des Spezialchemiekonzerns mit der Adenosintriphosphat (ATP)-Technologie des Familienunternehmens zu kombinieren.

Unzureichende Betriebshygiene kann zu mikrobiellen Störungen oder zur Verunreinigung von Rohstoffen, Produktionswasser, Anlagen sowie Endprodukten führen. Kontaminierte Materialien können Anlagenausfälle und Produktivitätseinbußen zur Folge haben. Da-

her sind eine ordnungsgemäße Betriebshygiene, die Konservierung mit Biozidformulierungen und effiziente Microbial-Control-Mechanismen wie die ATP-Technologie für eine nachhaltige Produktion unerlässlich. Die ATP-Technologie kann Mikroorganismen in Wasser, chemisch komplexen Proben, Feststoffen und auf Oberflächen zuverlässig messen.

Das gemeinsame Angebot richtet sich u. a. an Hersteller und Verarbeiter von Chemikalien für Druckfarben, Klebstoffe, Kunststoffe, Textilien, Leder, Schmierstoffe und Baumaterialien. (mr) ■

Nutzung erneuerbarer Rohstoffe in der textilen Wertschöpfungskette

BASF liefert biomassebilanziertes THF an Asahi Kasei

BASF liefert biomassebilanziertes Tetrahydrofuran (THF BMB) an die ROICA Division von Asahi Kasei. Das japanische Unternehmen wird THF BMB für die Herstellung seiner hochwertigen nachhaltigen Stretchfaser in Massenbilanzqualität unter der Marke ROICA verwenden. Ziel der Zusammenarbeit ist die Unterstützung der Kunden von Asahi Kasei bei der Einführung einer neuen Kollektion nachhaltiger Bekleidung. Bei der Herstellung von THF BMB ersetzt BASF einen bestimmten Anteil an fossilen durch nachwachsende Rohstoffe. Nach Angaben von

Asahi Kasei kann die Verwendung von THF BMB der BASF zu einer Verringerung der CO₂-Emissionen um etwa 25% im Vergleich zu den bestehenden Produkten führen. Zusätzlich will Asahi Kasei durch die Einführung eines eigenen Massenbilanzansatzes und erneuerbarer Energien in der Produktion die CO₂-Emissionen seiner Produkte um weitere 25% reduzieren. Ohne große Investitionen oder Änderungen an der Produktformulierung gewährleistet die THF-BMB-Drop-in-Lösung der BASF gleiche Qualität und Eigenschaften wie das Standardprodukt. (mr) ■

Partnerschaft mit Twist Bioscience

Bayer beschleunigt Arzneimittelforschung

Bayer hat mit dem US-Biotechnologieunternehmen Twist Bioscience eine Forschungs-, Options- und Lizenzvereinbarung hinsichtlich bestimmter Antikörper abgeschlossen. Twist Bioscience bietet hochwertige synthetische DNA auf Basis seiner In-Silico-Plattform an.

Twists Sammlung synthetischer Antikörperbibliotheken ist auf spezifische Herausforderungen in der Antikörper-Wirkstoff-Entdeckung und -Entwicklung zugeschnitten. Dabei werden innovative strukturelle Merkmale genutzt, um ein breites Spektrum von Antikörperwirkstoff-

zielen abzudecken und dadurch die Erfolgswahrscheinlichkeit von Antikörperforschungsprogrammen in verschiedenen Indikationen und Schwerpunktbereichen zu erhöhen.

Für im Rahmen der Kooperation entdeckte Antikörper, die in eine klinische Entwicklung aufgenommen werden, erhält Twist Bioscience Anspruch auf bestimmte erfolgsabhängige Meilensteinzahlungen von bis zu 188 Mio. USD sowie Tantiemen auf Produktverkäufe. Im Gegenzug erhält Bayer die exklusiven Rechte zur Lizenzierung der Antikörper für die weltweite Vermarktung. (mr) ■