



Management Briefing

Vier Tipps für die Auswahl einer Supply-Chain-Planungs- und -Optimierungslösung

Verbessern Sie Ihre Chancen, die richtige SCP&O-Lösung für Ihr Unternehmen zu finden

SUPPLY-CHAIN-PLANUNG





Der Unterschied zwischen einer guten und einer hervorragenden Supply-Chain-Planungs- und -Optimierungslösung ist erheblich. Wir zeigen Ihnen, worauf Sie achten sollten.

Tipps für die Auswahl der besten Lösung für Ihr Unternehmen

Sie haben von den Vorteilen gehört. Sie haben gesehen, wie Supply-Chain-Planung und -Optimierung (SCP&O) Unternehmen wie Ihres bei der Ressourcenoptimierung und Kostenminimierung unterstützt. Nun beschäftigen Sie sich mit dem Gedanken, SCP&O in Ihrem Unternehmen einzuführen. Die Frage ist nur: 'Welche SCP&O-Lösung?'

Die in diesem Briefing aufgeführten Erkenntnisse haben eine erfolgreiche SCP&O-Implementierung in Unternehmen in über 80 Ländern ermöglicht. Im Folgenden möchten wir Ihnen zeigen, wie Sie Ihre Chancen, die richtige SCP&O-Lösung für Ihr Unternehmen zu finden, verbessern können.



Tipp 1: Überlegen Sie, ob Sie eine Fertiglösung oder eine maßgeschneiderte Software benötigen. Können Sie vielleicht "das Beste aus beiden Welten" haben?

Haben Sie ein kleines Unternehmen mit einfachen Prozessen? Wenn ja, bietet eine Fertiglösung möglicherweise den besten Return on Investment (ROI), da:

- je kleiner Ihr Unternehmen ist, desto geringer sind die Einsparungen durch Effizienzsteigerungen. In diesem Fall erzielt eine Fertiglösung eventuell einen höheren ROI als aufwändigere individuelle Konzepte.
- sich einfache Geschäftsprozesse leichter an eine Fertiglösung anpassen lassen.

Wenn Sie ein großes Unternehmen mit komplexen Prozessen haben, lassen sich durch eine maßgeschneiderte Lösung wesentliche Produktivitätssteigerungen realisieren. Allerdings bergen diese individuellen Konzepte erhebliche Nachteile, wie etwa:

- lange Entwicklungszeiten
- hohe Gesamtbetriebskosten
- Unsicherheit bezüglich Upgrades und Support

Eine attraktive Alternative zu einer individuellen Lösung könnte ein Konzept sein, das "das Beste aus beiden Welten" miteinander kombiniert und so Ihre Einsparungen maximiert, indem:

- es die Vorteile einer Fertiglösung und einer maßgeschneiderten Software bündelt
- die Nachteile beider Softwarelösungen vermeidet.

Das "Beste aus beiden Welten"-Konzept liefert eine Standardsoftware, die pflegeleicht und gleichzeitig flexibel genug ist, um Ihr individuelles Geschäftsmodell in allen Details erfassen zu können.

Tipp 2: Achten Sie besonders auf die Benutzerschnittstelle und den Grad der Entscheidungsunterstützung

Sämtliche entscheidungsrelevante Informationen sollten auf einen Blick ersichtlich sein und so dargestellt werden, dass die Planung erleichtert wird. Ihre Planer sollten:

- sofort eine Rückmeldung zur Qualität ihrer Entscheidungen erhalten und zwar in Form von KPIs, die Ihre Unternehmensziele abbilden
- durch automatisch generierte Pläne unterstützt werden, die
 - KPIs optimieren und
 - Verletzungen von Geschäftsregeln und -einschränkungen minimieren
- über sämtliche Auswirkungen von Störungen informiert werden und Vorschläge zu deren Minimierung erhalten.



Tipp 3: Entscheiden Sie sich für Optimierungskonzepte, mit denen Ihre Planer die Kontrolle behalten

Eine effektive Optimierung berücksichtigt alle Komplexitäten Ihres individuellen Geschäftsmodells. So können zum Beispiel Umstände eintreten, unter denen einige Ihrer Geschäftsregeln aufgrund anderweitiger Überlegungen außer Kraft gesetzt werden müssen. Das Außerkraftsetzen von Regeln zieht bestimmte Kosten nach sich, die von der Optimierungssoftware zu prüfen sind, bevor eine Lösung ausgegeben wird.

Allerdings handelt es sich bei dieser theoretisch optimalen Lösung möglicherweise nicht immer um die praktischste Lösung. Unter besonderen Umständen sollten sich Ihre Planer über die vom SCP&O-System vorgeschlagenen Lösungen hinwegsetzen dürfen.

Zum Beispiel kann es in einer Situation, in der offensichtlich ist, dass einige Lieferungen zu spät erfolgen werden, sein, dass der Planer – und nicht das SCP&O-System – weiß, dass bestimmte Kunden Lieferverzögerungen in Kauf nehmen.

Störungen können eine Optimierung des gesamten Plans unmöglich machen. Wenn Ihre Planer aber bestimmen können, wo sie Optimierungen durchführen möchten, ist es ihnen möglich, rasch auf unvorhergesehene Ereignisse zu reagieren und die Auswirkungen von Störungen zu minimieren.

Tipp 4: Fordern Sie ein Proof of Concept

Gehen Sie nicht davon aus, dass eine bestimmte SCP&O-Lösung erhebliche Einsparpotenziale für Ihr Unternehmen generieren wird. Verlangen Sie ein Proof of Concept, das auf Ihren Daten beruht und Ihre Geschäftsregeln und -einschränkungen erfasst.

Ein leistungsfähiges Proof of Concept sollte:

- einige Ihrer drängendsten Planungs- und Steuerungsprobleme lösen
- die quantifizierbare Rendite ausweisen, die Sie von einer kompletten Lösung erwarten können.

Verlangen Sie ein Proof of Concept, das auf Ihren Daten beruht und Ihre Geschäftsregeln und -einschränkungen erfasst.

Die Wahl einer SCP&O-Lösung fällt ganz leicht, wenn man weiß, welche Funktionen wichtig sind und warum. Wenn Sie mehr erfahren möchten, kontaktieren Sie uns oder besuchen Sie unsere Website unter **www.quintiq.de**



Standorte: www.quintiq.de/standorte

Email: info@quintiq.com | **Web:** www.quintiq.de